



## **Meerjaren beleidsplan Stichting Yulius 2021-2024**

# 1 Inleiding

Yulius is specialist in de behandeling van kinderen, jongeren en volwassenen met psychiatrische problemen én ook specialist op het gebied van speciaal onderwijs. Yulius<sup>1</sup> bestaat uit twee stichtingen: Stichting Yulius en Stichting Yulius Onderwijs<sup>2</sup>. Dit beleidsplan richt zich op stichting Yulius. Stichting Yulius Onderwijs heeft een eigen beleidsplan.

Stichting Yulius is aanbieder van basis ggz en specialistische ggz. In de regio Rotterdam-Rijnmond en Zuid-Holland Zuid behandelt Stichting Yulius jaarlijks ongeveer 14.000 cliënten. Verreweg de meeste mensen worden in hun eigen omgeving begeleid en behandeld: thuis, in de wijk, bij de huisarts of in een polikliniek. Een klein percentage is voor een korte tijd opgenomen op een behandelafdeling of verblijft langer in een beschermde woonomgeving. Stichting Yulius is een stichting met zowel alle toelatingen voor behandeling vanuit de Zorgverzekeringswet als toelatingen voor begeleiding of verblijf.

Stichting Yulius geeft daarnaast advies aan het regulier onderwijs over de begeleiding van leerlingen met psychiatrische problemen.

Medewerkers van Yulius zijn werkzaam op één van de circa 50 locaties in de driehoek Rotterdam - Dordrecht - Gorinchem. Bij Yulius werken in totaal ruim 1.750 mensen. De raad van bestuur en stafafdelingen zijn gehuisvest in Dordrecht.

## 1.1 Visie

De cliënten van Stichting Yulius zijn mensen met psychiatrische problemen. Daardoor ondervinden zij beperkingen in het persoonlijk of maatschappelijk functioneren. Stichting Yulius helpt deze mensen om zo zelfstandig mogelijk te functioneren in de maatschappij.

Stichting Yulius wil een gevarieerd, hoogstaand, generalistisch en specialistisch behandel aanbod beschikbaar stellen aan haar cliënten gericht op herstel. Om dit te bereiken wil Yulius continu vernieuwend zijn, op zoek gaan naar nieuwe methoden en technieken en zichzelf zodoende steeds verbeteren.

Binnen Stichting Yulius wordt gewerkt met leidende principes. Deze principes vormen een handelingsperspectief voor de manier waarop je met elkaar samenwerkt. Het hoofdprincipe luidt:

***Samen het verschil: Luisteren, Doen, Ontplooien.***

We willen zowel voor onze als met onze cliënten het verschil maken en samen met onze (samenwerkings)partners. Dit doen we door naar hen te luisteren, te handelen (doen) en bij te dragen aan hun *ontplooiing*. We hebben aandacht voor onze cliënten en hun naasten. Zij voelen zich welkom en weten dat we samen met hen werken aan hun ontplooiing.

---

<sup>1</sup> Met de naam 'Yulius' wordt beide stichtingen bedoeld.

<sup>2</sup> Deze stichtingen werken nauw samen.

### 1.3 Doelstelling en werkzaamheden

Het doel van de stichting Yulius is het behartigen van de geestelijke gezondheidszorg en het (doen) behartigen van het speciaal onderwijs inclusief hetgeen hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Stichting Yulius tracht haar doel te bereiken door:

- het oprichten, in stand houden en exploiteren van instellingen en voorzieningen voor de geestelijke gezondheidszorg;
- het verrichten van activiteiten ter zake van preventie en dienstverlening op het terrein van de geestelijke gezondheidszorg;
- het aangaan en in stand houden van overleg- en samenwerkingsrelaties met organisaties op het terrein van de welzijnszorg, gezondheidszorg en onderwijs, teneinde een zo gedifferentieerd mogelijk voorzieningenpakket, afgestemd op de behoeften binnen het werkgebied, te bieden;

Yulius helpt kinderen, jongeren en volwassenen met psychische problemen. Yulius is gespecialiseerd in geestelijke gezondheidszorg en biedt speciaal onderwijs. Samen met de cliënten van Yulius én partners als wijkteams, huisartsen, woningcorporaties of anderen in de wijk wordt gewerkt aan de positieve gezondheid van cliënten. Het belangrijkste voor Yulius is dat de zorg past bij de cliënt en diens omgeving. Er wordt daarbij uitgegaan van kracht en niet van beperkingen. Yulius biedt zorg, behandeling en begeleiding.

Stichting Yulius ondersteunt volwassenen met een psychiatrische aandoening die hulp nodig hebben bij wonen of het vinden van een passende dag invulling. Yulius biedt hen de juiste ondersteuning thuis of op één van de locaties. Deze diensten vallen onder de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo).

Volwassenen kunnen gebruik maken

- Beschermd wonen
- Beschermd thuis
- Dagbesteding
- Individuele begeleiding

Yulius biedt zowel jeugdigen als volwassenen de onderstaande zorgbehandelingen:

#### **Crisis**

In geval van crisis, wanneer de situatie niet langer houdbaar is en gespecialiseerde GGZ-zorg nodig is kan een verwijzen, bijvoorbeeld de huisarts, kan contact met Yulius opnemen. Yulius is voor verwijzers bereikbaar via de crisisdienst, 24 uur per dag, zeven dagen per week. De manier waarop de cliënt geholpen wordt, hangt af van de hulpvraag.

#### **Poliklinische behandeling/ambulante zorg**

De cliënt bezoekt één van de poliklinieken voor een behandeling. Het kan ook zijn dat een hulpverlener bij de cliënt thuis langskomt voor behandeling of begeleiding.

### **Deeltijdbehandeling**

Kinderen, jeugdigen en volwassenen kunnen intensieve behandeling volgen gedurende een dag of een dagdeel op één van de locaties van Yulius.

### **Klinische behandeling**

Bij ernstige psychiatrische problematiek kunnen kinderen, jeugdigen en volwassenen 24 uur per dag worden opgenomen op een open of gesloten afdeling.

## **1.3 Meerjarenstrategie 2021-2024**

De contouren van de meerjarenstrategie zijn als volgt:

- **Profilering:** Stichting Yulius maakt zichtbaar wat zij voor kwetsbare mensen kan betekenen en betekent;
- **Positionering:** Stichting Yulius heeft zich helder gepositioneerd in het zorgnetwerk/keten in de regio en levert op diverse strategische plekken in de regio zorg.
- **Samenwerking:** Stichting Yulius staat in actieve verbinding met diverse stakeholders (we kennen de wensen van onze stakeholders en spelen hierop in);
- **Professionalisering en goed werkgeverschap:** Stichting Yulius heeft oog voor de continue ontwikkeling van de medewerkers en faciliteert deze waar redelijkerwijs mogelijk.
- **Professionalisering ondersteuning van het primaire proces :** investeren in de interne samenwerking en ICT.

De koers voor de komende jaren ligt op het ontwikkelen van 'een toekomstbestendig en onderscheidend (stichting) Yulius'. Hierbij zal de zorg voor de cliënten altijd voorop blijven staan. Wijzigingen in de context waarbinnen die zorg moet worden geleverd vraagt een alert en proactief beleid. De professional staat daarbij centraal.

## **1.4 Kaders 2021**

Jaarlijks wordt een kaderbrief opgesteld waarin de kaders van het daarop komende jaar worden beschreven. Op basis daarvan schrijven directies hun jaarplannen. Voor 2021 is het volgende kader vastgesteld: een gezonde, betrouwbare en professionele organisatie/instelling. Dit wordt bereikt door in te zetten op vakinhoudelijke ontwikkeling & implementatie, samenwerking & onderscheidend vermogen, operationele kracht en soliditeit teneinde gevarieerde en hoogstaande (generalistische en specialistische) zorg aan cliënten te kunnen bieden. Hieruit zijn een zestal (grote) projecten af te leiden dit betreft de implementatie van een nieuw elektronisch patiëntendossier, een geoptimaliseerde zorgadministratie, voorbereiding op het nieuwe zorgbekostingsmodel, opstellen van een strategisch opleidingsplan, herijking van het familiebeleid en de ontwikkeling van het zorg(behandel)beleid.

De kaders van 2022 worden in het najaar van 2021 vastgesteld. Deze kaders zullen liggen in het verlengde van de kaders van het voorgaande jaar en binnen de contouren van de meerjarenstrategie. Op dezelfde wijze worden ook de kaders van 2023 en 2024 vastgesteld.

## 2 Verwerving van inkomsten

### 2.1. Inkomstenbronnen

#### Kinderen en jongeren

De financiering van de Geestelijke Gezondheidszorg voor kinderen en jongeren (de zogenoemde jeugd-GGZ) loopt via de Jeugdwet.

Alle behandelingen, ambulante en klinisch, aan kinderen en jongeren tot 18 jaar worden volledig betaald door de gemeente waarin de ouders wonen.

Als de jongere tijdens de behandeling of ondersteuning 18 wordt, dan stopt de behandeling niet. De enige verandering is dat de zorgverzekeraar dan de kosten gaat betalen.

#### Volwassenen

De financiering van de zorg voor volwassenen loopt via de Zorgverzekeringswet (Zvw), de Wet Langdurige Zorg (WLZ) en de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO). Op basis van de WMO zijn de gemeenten verantwoordelijk voor bepaalde delen van de zorg.

#### Ambulante GGZ voor volwassenen

De ambulante (poliklinische) behandeling van Yulius wordt grotendeels vergoed door de zorgverzekeraar.

#### Klinische GGZ-behandeling voor volwassenen

Een klinische behandeling betekent opname binnen Yulius. De eerste drie jaar van de opname worden betaald vanuit de Zorgverzekeringswet (Zvw). Na het derde jaar wordt de behandeling betaald vanuit de Wet Langdurige Zorg (Wlz).

#### Beschermd wonen voor volwassenen

De gemeente betaalt kosten voor een cliënt die gebruik maakt van het Beschermd wonen bij Yulius. Beschermd of begeleid wonen (Zorgzwaartepakket GGZ-C) valt namelijk onder de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo)<sup>3</sup>.

Wanneer er tegelijkertijd behandeling plaatsvindt tijdens het beschermd of begeleid wonen dan wordt die behandeling betaald door de zorgverzekeraar (zie hierboven: ambulante behandeling voor volwassenen)

#### Begeleiding voor volwassenen

Begeleiding bij hulp om zelfstandig te kunnen leven of dagbesteding wordt deze hulp vergoed door de gemeente. Deze begeleiding valt dan onder de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo).

De inkomsten worden ingezet om de zorg te kunnen leveren lopende het jaar maar ook in de daarop volgende jaren. Voor een overzicht van de inkomsten en uitgaven zijn de verschillende jaarrekeningen<sup>4</sup> te raadplegen. Op de website van Yulius is het meest recente jaarverslag terug te vinden.

#### Overige inkomsten

Naast inkomsten die verworven worden via de Zorgverzekeringswet, Wmo, Wlz of Jeugdwet ontvangt Stichting Yulius met regelmaat subsidies vanuit het ministerie van VWS of gemeenten.

---

<sup>3</sup> Per 2021 kan de indicatie/financiering wijzigen van Wmo naar de Wlz.

<sup>4</sup> <https://www.jaarverantwoordingzorg.nl/>

Daarnaast ontvangt Stichting Yulius middelen van andere instellingen via doorbelasting. Tevens kan de stichting schenkingen, legaten, erfstellingen en donaties ontvangen. Deze worden besteed volgens de doelstelling van de Stichting.

## **2.2 Beheer en de besteding van het vermogen van de instelling**

Stichting Yulius beoogt een algemeen nut beogende instelling te zijn en heeft geen winstoogmerk. Het vermogen van Stichting Yulius wordt gebruikt voor het leveren van zorg.

In de Akte van statutenwijziging van Yulius dd. 22 december 2020 staan voorwaarden over het beheer van het vermogen van Stichting Yulius opgenomen. Hierin is onder andere opgenomen dat het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. De Raad van Bestuur zal erfstellingen ten behoeve van de stichting aanvaarden onder het voorrecht van boedelbeschrijving (of eventueel te verwerpen).

Voorts kan geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen. De stichting beoogt niet meer vermogen aanhouden te houden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.

Een in een jaar behaald overschot zal uitsluitend worden aangewend ten bate van een ingevolge artikel 5lid 1 c wet vpb vrijgesteld lichaam of een fiscaal erkende algemeen nut beogende instelling met een gelijksoortige doelstelling.

Tot slot zal bij een eventuele ontbinding van de stichting zal een eventueel batig saldo uitsluitend uitgekeerd worden aan een door de Raad van Bestuur aan te wijzen fiscaal erkende algemeen nut beogende instelling met een gelijksoortige doelstelling, of aan een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een gelijksoortige doelstelling heeft.

Naast voorwaarden in de statuten wordt een intern kader gehanteerd van gemiddeld 1,5% van het omzetkader om ruimte te creëren in eigen vermogen om ook op de lange termijn te kunnen investeren<sup>5</sup>.

Besteding van middelen vindt plaats conform de begroting die door Raad van Bestuur en Raad van Toezicht worden vastgesteld. Verantwoording over de besteding van de middelen vindt jaarlijks plaats via de jaarrekening en accountant.

---

<sup>5</sup> Dit betreffen investeringen in noodzakelijke verbouwingen, ICT e.d. ten einde onze doelstelling te kunnen realiseren. In de jaarrekening zijn alle voorzieningen en reserveringen terug te vinden.

### 3 Bestuur en organisatie Yulius

Het bestuur<sup>6</sup> is als volgt samengesteld.

De Raad van Toezicht van Yulius bestaat uit één voorzitter en vier leden.

- De heer drs. R.E.C.S. Hoogma (voorzitter)
- De heer drs. J.H. de Bie
- Mevrouw drs. F.A. van Dijk
- De heer drs. K.L.M. Perik RC
- Mevrouw dr. J. Ravensbergen

De Raad van Bestuur bestaat uit twee leden.

De heer M.J.J. de Bruin, MHA (voorzitter)

De heer drs. J.A.C. Oosterwijk (lid)

De volgende directies zijn te onderscheiden bij Stichting Yulius

- Directie Kinder- en Jeugdpsychiatrie
- Directie Volwassenen
- Directie Bedrijfsvoering

De directies worden aangestuurd door een algemeen directeur en 2 zorgdirecteuren<sup>7</sup>.

---

<sup>6</sup> Per 1 december 2020.

<sup>7</sup> Bij directie bedrijfsvoering is alleen sprake van een algemeen directeur.

## Bijlage I Gegevens Stichting Yulius

Naam	Stichting Yulius
Adres	Burgemeester de Raadsingel 93c 3311 JC Dordrecht
Telefoonnummer	088 40 50 600
Nummer Kamer van Koophandel	24466362
Bankrekeningnummer	NL63INGB0675612616
RSIN of Fiscaalnummer	820995708
E-mailadres	<a href="mailto:info@yulius.nl">info@yulius.nl</a> <a href="mailto:bestuurssecretariaat@Yulius.nl">bestuurssecretariaat@Yulius.nl</a>
Website	<a href="http://www.yulius.nl/zorg">www.yulius.nl/zorg</a>